

## TỜ TRÌNH

### Về việc đề nghị phê duyệt kế hoạch SXKD và đầu tư năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần thủy điện Cần Đơn.

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần thủy điện Cần Đơn;

Căn cứ kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024; Tình hình dự báo khí tượng thủy văn, kế hoạch chạy máy của các nhà máy bậc thang trên và tình hình triển khai nghiên cứu các dự án đầu tư mở rộng SXKD. Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2025 cụ thể như sau:

#### I. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

##### 1. Các chỉ tiêu chính về SXKD năm 2025

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025	
			Tổng cộng	Công ty mẹ
I	<b>Tổng giá trị SXKD</b>	10 <sup>6</sup> đ	<b>469.195</b>	<b>437.539</b>
1	Giá trị SXKD điện	10 <sup>6</sup> đ	436.021	404.546
2	Giá trị SXKD khác	10 <sup>6</sup> đ	33.174	32.993
II	<b>Các chỉ tiêu tài chính</b>			
1	Tổng doanh thu	10 <sup>6</sup> đ	431.238	402.443
2	Lợi nhuận			
-	Lợi nhuận trước thuế	10 <sup>6</sup> đ	169.668	168.168
-	Lợi nhuận sau thuế	10 <sup>6</sup> đ	135.740	134.533
3	Nộp nhà nước	10 <sup>6</sup> đ	142.301	138.281
4	Các tỷ suất	10 <sup>6</sup> đ		
-	Lợi nhuận cận biên	%	39,3	41,8
-	ROA (LNST/VĐL)	%		19,5
-	ROE (LNST/Vốn CSH)	%		13,3
5	Vốn điều lệ	10 <sup>6</sup> đ		689.986
6	Vốn chủ sở hữu	10 <sup>6</sup> đ	1.012.257	1.008.251
7	Tỷ lệ cổ tức	%		16
III	<b>Kế hoạch đầu tư</b>	10 <sup>6</sup> đ	<b>43.064</b>	<b>43.064</b>
	Chi phí nghiên cứu, chuẩn bị đầu tư các dự án	10 <sup>6</sup> đ	43.064	43.064

- Dự án nhà máy thủy điện Cần Đơn mở rộng quy mô công suất dự kiến 38,8 MW đã được Công ty trình hồ sơ đề xuất đầu tư lên UBND tỉnh Bình Phước và Sở



Công Thương tỉnh Bình Phước để bổ sung thông tin dự án nguồn điện tiềm năng chưa có trong Quy hoạch điện VIII/kế hoạch thực hiện quy hoạch điện VIII trên đại bàn tỉnh Bình Phước;

- Dự án nhà máy điện mặt trời nổi hồ thủy điện Cần Đơn quy mô công suất 49 MWp (giai đoạn 2025-2030) và quy mô công suất 350 MWp (giai đoạn sau 2030) đã được UBND tỉnh Bình Phước đề xuất Bộ Công Thương trong danh mục các dự án nguồn và lưới điện đồng bộ để cập nhật trong điều chỉnh quy hoạch điện VIII tại Văn bản số 1059/UBND-CN XD ngày 12/03/2025.

- Dự án nhà máy thủy điện Ry Ninh II mở rộng quy mô công suất 10 MW đã được UBND tỉnh Gia Lai đề xuất Bộ Công Thương trong danh mục các dự án nguồn và lưới điện đồng bộ để cập nhật trong điều chỉnh quy hoạch điện VIII tại Văn bản số 538/UBND-CN XD ngày 07/03/2025;

- Dự án nhà máy điện mặt trời nổi hồ thủy điện Hà Tây quy mô công suất 25 MWp đã được UBND tỉnh Gia Lai đề xuất Bộ Công Thương trong danh mục các dự án nguồn và lưới điện đồng bộ để cập nhật trong điều chỉnh quy hoạch điện VIII tại Văn bản số 538/UBND-CN XD ngày 07/03/2025.

## **2. Các giải pháp thực hiện**

Để thực hiện tốt các mục tiêu trên, trong năm 2025 Công ty đề ra các giải pháp như sau:

### **2.1 Công tác quản lý vận hành**

- Tổ chức quản lý, vận hành an toàn công trình, thiết bị trong các nhà máy.
- Thực hiện nghiêm túc các quy trình quản lý vận hành, không để xảy ra sự cố chủ quan.
- Tiếp tục đào tạo CBCNV đáp ứng được yêu cầu thay đổi và áp dụng công nghệ mới vào hệ thống thiết bị tại các nhà máy của Công ty.
- Duy trì tác phong công nghiệp trong các hoạt động sản xuất; đảm bảo công tác ATBHLĐ, ý thức tổ chức kỷ luật lao động.

### **2.2 Công tác quản lý kỹ thuật - an toàn lao động**

- Nâng cao chất lượng công tác BDSC thiết bị, công trình các nhà máy, công tác vật tư, theo dõi và đôn đốc các bộ phận chuyên môn thực hiện đúng các chức năng nhiệm vụ được giao nhằm đảm bảo năng suất và chất lượng công việc theo kế hoạch.
- Thường xuyên kiểm tra đánh giá tình trạng kỹ thuật và chất lượng thiết bị nhằm phát hiện sớm các nguy cơ có thể xảy ra sự cố để có các biện pháp ngăn chặn. Khắc phục kịp thời không để các tổ máy phải dừng do sự cố; khuyến khích CBCNV nghiên cứu cải tiến kỹ thuật, tìm kiếm nguồn vật tư, thiết bị phù hợp để mua sắm phục vụ công tác sửa chữa, thay thế.
- Tiếp tục sửa chữa, nâng cấp hệ thống thiết bị các nhà máy hiện đang bị xuống cấp, lạc hậu ... nhằm nâng cao tuổi thọ, vận hành ổn định các hệ thống thiết bị và đảm bảo an toàn sản xuất. Khắc phục tồn tại máy móc thiết bị đã được nhận diện tại các nhà máy nhằm đảm bảo an toàn trong công tác vận hành và hiệu suất khai thác tối đa có thể đạt được.
- Thực hiện giám sát đầy đủ công tác ATBHLĐ, PCCN trong mọi hoạt động sản xuất. Hàng tháng thực hiện đánh giá việc tuân thủ, khen thưởng các trường hợp điển



hành chấp hành tốt và xử phạt kịp thời các trường hợp lơ là, vi phạm công tác ATBHLĐ, PCCN.

### **2.3 Công tác Kinh tế - Tài chính**

- Thực hiện đúng các quy định của Nhà nước và của Công ty về công tác tài chính, kế toán, kế hoạch lựa chọn nhà thầu, hợp đồng, đầu tư, báo cáo, kiểm toán...

- Tiếp tục rà soát sửa đổi, bổ sung các quy chế nội bộ sao cho phù hợp với những thay đổi của pháp luật và yêu cầu quản lý của Công ty.

- Thực hiện thường xuyên theo tháng, quý, năm công tác báo cáo, tổng hợp chi phí sản xuất, trên cơ sở đó tiến hành phân tích, tìm nguyên nhân và khắc phục những hoạt động kém hiệu quả các chi phí vượt định mức, phát huy những hoạt động mang lại hiệu quả kinh tế cao.

- Tiếp tục làm việc với tổ chức và các cá nhân thu hồi dứt điểm công nợ còn tồn đọng của Công ty.

- Hoàn thiện công tác quyết toán dự án thủy điện Hà Tây và phương án tái cơ cấu tài chính Công ty cổ phần thủy điện Sông Đà Tây Nguyên.

- Tiếp tục bám sát các quy định của pháp luật, phối hợp với các phòng ban chuyên môn của EVNCPC để đàm phán giá bán điện chính thức của Nhà máy thủy điện Ry Ninh II.

### **2.4. Công tác quản lý vật tư thiết bị**

- Tổ chức tốt công tác quản lý giá cả và chất lượng vật tư thiết bị thay thế. Dự trữ vật tư thay thế hợp lý, đảm bảo đủ cho sản xuất, hạn chế tối thiểu vật tư tồn kho.

- Thường xuyên kiểm tra các thiết bị an toàn trong nhà máy và kiểm định, bảo dưỡng đúng định kỳ.

- Duy trì chế độ báo cáo sản xuất kinh doanh, quyết toán vật tư, vật tư tồn kho hàng tháng, báo cáo hoạt động xe máy và ghi nhật trình xe máy hàng ngày.

- Lập kế hoạch thay thế, nâng cấp các thiết bị chính, phụ đã xuống cấp tại các nhà máy trong Công ty kịp thời nhằm đảm bảo vận hành sản xuất an toàn liên tục.

### **2.5. Công tác tổ chức và chăm lo đời sống cho CBCNV**

- Gắn tiền lương, tiền thưởng với chất lượng và hiệu quả kinh doanh.

- Thường xuyên chăm lo cải thiện đời sống vật chất tinh thần, tạo điều kiện cho người lao động có cuộc sống và thu nhập ổn định, gắn bó lâu dài với Công ty.

- Thường xuyên tổ chức các hoạt động phong trào thể thao, văn nghệ, vui chơi giải trí lành mạnh cho CBCNV. Phát động các phong trào thi đua, khen thưởng động viên kịp thời các cá nhân, tập thể có thành tích xuất sắc trong lao động sản xuất.

### **2.6. Công tác quản lý chất lượng, quản lý rủi ro**

- Thực hiện tốt quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001-2015. Áp dụng đồng bộ, duy trì thường xuyên việc áp dụng tiêu chuẩn trong mọi hoạt động sản xuất của Công ty.

- Tăng cường nâng cao chất lượng công tác quản lý rủi ro và đưa công tác quản lý rủi ro đi vào chiều sâu.

- Định kỳ đánh giá việc thực hiện cũng như theo dõi biến động của các rủi ro.





- Các hoạt động cốt lõi của Công ty đều phải được kiểm soát thông qua các quy trình quản trị rủi ro.

## **II. Về công tác đầu tư**

### **1. Nhiệm vụ chính:**

- Làm việc với các địa phương và cơ quan quản lý nhà nước để đưa một số dự án công ty đang thuê Tư vấn lập đề xuất đầu tư vào Kế hoạch thực hiện Quy hoạch điện VIII, phân đầu khởi công trong giai đoạn 2025-2030 .

- Tiếp tục tìm kiếm, nghiên cứu đầu tư, hợp tác đầu tư các dự án thủy điện vừa và nhỏ; điện mặt trời, điện gió và nghiên cứu đầu tư các dự án hạ tầng, dự án đầu tư mới khác có tiềm năng trong định hướng phát triển của công ty, phù hợp với năng lực tài chính và lợi thế của đơn vị để triển khai thực hiện đầu tư.

- Chuẩn bị hồ sơ năng lực để tham gia đấu thầu làm nhà đầu tư một số dự án phù hợp với năng lực của đơn vị.

- Phối hợp với cổ đông TCT Sông Đà - CTCP và một số đơn vị thành viên của Tổng công ty tham gia nghiên cứu đầu tư dự án thủy điện tại Lào phù hợp với năng lực của Công ty.

### **2. Về thủ tục đầu tư:**

Để đảm bảo tiến độ triển khai các dự án nếu được cấp có thẩm quyền phê duyệt chủ trương đầu tư. Đề nghị Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị công ty phê duyệt các nội dung liên quan đến công tác đầu tư thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông, đảm bảo thực hiện theo đúng quy định của pháp luật. Hội đồng quản trị sẽ Báo cáo Đại hội đồng cổ đông trong phiên họp gần nhất.

Trên đây là kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2025; HĐQT công ty xin báo cáo trước Đại hội, đề nghị các quý vị cổ đông dự đại hội cho ý kiến và thông qua.

Trân trọng.

#### **Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS, TGD;
- Lưu: TCHC, KTKH, TCKT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**  
  
**Phạm Đức Thành**